



JAARVERSLAG 2025

Stichting Gist Foundation

E-mailadres: info@gistfoundation.com

Website: www.gistfoundation.com

West 49 C

1633 JD Avenhorn



INHOUDSOPGAVE

Voorwoord	3
Voorzitter van de Stichting aan het woord	3
Algemeen	4
Oprichting en doel	4
Achtergrond	4
Doelstelling en te verrichten werkzaamheden	5
Doelen bereiken	5
Samenwerking met lokale partnerorganisaties.	6
Wijze verwerving inkomsten	7
Beheer en de besteding van het vermogen van de instelling	7
Samenstelling bestuur	7
ANBI	8
Activiteiten 2025	8
FINANCIËLE OVERZICHTEN	10
1. Balans per 31-12-2025	10
2. Staat van baten en lasten over 2025 en bestemming	11
3. Toelichting op de cijfers	12
4. Toelichting op balans en staat van baten en lasten	13

VOORWOORD

Voorzitter van de Stichting aan het woord

Voor u ligt het jaarverslag 2025 van de GIST foundation. Na onze oprichting eind 2024 zijn we in 2025 direct aan de slag gegaan met ons eerste grote project: het realiseren van een moderne bakkerij in Same, Tanzania. Een concrete stap om mensen via het bakkersvak kansen te bieden op werk en inkomen.

In dit eerste volledige jaar lag de focus op het neerzetten van een goede basis. We hebben geïnvesteerd in bakkerijmachines, die inmiddels onderweg zijn naar Tanzania, en in het opleiden van mensen die straks met deze machines gaan werken. Zo bouwen we stap voor stap aan een plek waar vakmanschap en ondernemerschap samenkomen.

Een bijzonder moment dit jaar was onze recordpoging voor de langste stol. Wat begon als een mooi idee, groeide uit tot een project waarin samenwerking, doorzettingsvermogen en enthousiasme centraal stonden. Het liet zien dat als mensen zich samen inzetten voor een doel, er vaak meer mogelijk is dan vooraf gedacht. Oftewel: waar een wil is, is een weg.

Dat sluit ook aan bij hoe wij als stichting werken. Met veel betrokkenen dragen we allemaal een steentje bij – klein of groot – aan hetzelfde doel. Net als bij onze herkenbare Legoblokken in het logo vormt elk steentje samen een stevig geheel. Juist die gezamenlijke inzet maakt het verschil.

We kijken met dankbaarheid terug op alles wat er in 2025 is bereikt en zien tegelijkertijd volop kansen voor de toekomst. In 2026 bouwen we hier verder op voort en hopen we de eerste resultaten van onze investeringen in Tanzania daadwerkelijk tot leven te zien komen.

Namens het bestuur van de GIST foundation willen wij iedereen bedanken die in 2025, op welke manier dan ook, heeft bijgedragen aan ons werk.

Renee Pater

Voorzitter Stichting Gist Foundation

ALGEMEEN

Oprichting en doel

De stichting Gist Foundation (hierna genoemd GIST Foundation) is officieel op 5 december 2024 opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel, ingeschreven onder nummer 95703446.

Het doel van de stichting is het initiëren, bevorderen en ondersteunen van projecten op het gebied van kennisontwikkeling en -overdracht en imagoversterking binnen de bakkerijbranche, zowel nationaal als internationaal. Het financieel of anderszins ondersteunen van algemeen nut beogende instellingen die als zodanig kwalificeren in de zin van de Algemene Wet inzake Rijksbelastingen.

Achtergrond

GIST Foundation is in het jaar van het 100-jarig jubileum opgericht door Koninklijke Amarant Bakkers. GIST Foundation helpt mensen door te groeien in het bakkersvak. Zo kunnen zij bouwen aan een beter bestaan voor zichzelf. We ondersteunen lokale stichtingen met opleidingsprogramma's, de bouw van nieuwe bakkerijen en andere initiatieven die nodig zijn om mensen, in onder andere Afrika, een toekomst als bakker te geven.

Onze hulp is gericht op duurzame verandering en initiatieven zijn zodoende altijd in samenwerking met lokaal geregistreerde partnerorganisaties. GIST Foundation richt zich onder andere op mensen in Afrika die kansen zien én creëren door aan de slag te gaan als bakker. Doorzetters die van een dubbeltje een kwartje willen maken, ook al werd hen dat dubbeltje in eerste instantie niet gegund. Graag helpen we deze mensen, door middel van kennis, expertise én financiële middelen, op weg naar een betere toekomst. Hun zelfvertrouwen groeit en zij kunnen dan meer betekenen voor hun gemeenschap.

Wij steunen initiatieven die duurzaam zijn en mensen in staat stellen om zélf verder te bouwen - zonder blijvende afhankelijkheid van donaties.

Doelstelling en te verrichten werkzaamheden

Onze projecten zijn gericht op duurzame verandering, bijvoorbeeld;

- We richten bakkerijen en opleidingscentra op in samenwerking met lokale gemeenschappen, waarbij we deelnemers trainen en werkgelegenheid bieden.
- In samenwerking met lokale partners bieden we trainingen aan waarin deelnemers de basisprincipes van het bakkersvak leren, evenals bedrijfsvoering en hygiëne. Dit stelt hen in staat om zelfstandig een bakkerij te runnen.
- We verstrekken microkredieten in de vorm van materialen en grondstoffen, zodat deelnemers na hun opleiding direct kunnen starten met hun eigen bakkerij. Dit doen we altijd in nauwe samenwerking met lokale stichtingen en partners, die goed bekend zijn met de gemeenschap en kunnen helpen bij de begeleiding en selectie van deelnemers.

Doelen bereiken

Om onze doelen te bereiken zetten wij ons in op de volgende manieren:

1. Financiële ondersteuning door donaties uit eigen middelen. Koninklijke Amarant Bakkers reserveert een vast percentage van de nettowinst voor donaties aan GIST Foundation. Deze middelen investeert de stichting in projecten die aansluiten bij haar missie, zoals het opzetten van bakkerijen, en door mensen in onder andere Afrika op te leiden tot bakker waardoor zij kans hebben op werk, inkomen en een zelfstandig bestaan.
2. Organiseren van fondsenwervende activiteiten. Om extra financiële middelen te genereren, organiseert GIST Foundation diverse evenementen en acties:
 - Sportieve evenementen: We organiseren uitdagende activiteiten, zoals een golfmarathon op de lokale golfbaan of in het buitenland.
 - Sponsorwandelingen/rally's: Door samen met onze medewerkers sponsorwandelingen of rally's of andere activiteiten organiseren (in Nederland maar bijvoorbeeld ook op de Mount Kilimanjaro), betrekken we de medewerkers actief bij onze missie en halen we tegelijkertijd fondsen op.
3. Fondsenwerving.
 - Via een knop op de website waarbij mensen giften kunnen geven;
 - Door middel van bijvoorbeeld statiegeld tonnen bij sportverenigingen en kantines.

4. Ondersteuning en opleiding van (toekomstige) bakkers. We bieden in samenwerking met lokale stichtingen financiële- en/of kennisondersteuning aan aspirant-bakkers om hen te helpen een duurzaam inkomen te genereren:
 - Bakkerijopleidingen: In samenwerking met lokale partners bieden we trainingen aan waarin deelnemers de basisprincipes van het bakkersvak leren, evenals bedrijfsvoering en hygiëne. Dit stelt hen in staat om zelfstandig een bakkerij te runnen.
 - Lokale bakkerijen opzetten: We richten bakkerijen op in samenwerking met lokale stichtingen, waarbij we bijvoorbeeld vrouwen opleiden, trainen en werkgelegenheid bieden. Daardoor zorgen we gezamenlijk voor economische groei en betere voeding binnen de gemeenschap.

Samenwerking met lokale partnerorganisaties.

GIST Foundation hecht grote waarde aan samenwerking met lokale partnerorganisaties. Wij geloven dat duurzame impact alleen bereikt kan worden door het bundelen van onze vakinhoudelijke kennis met de expertise van organisaties die diepgeworteld zijn in de lokale context. Lokale partners beschikken over cruciale kennis van de marktomstandigheden, cultuur, netwerken en behoeften ter plaatse. Door samen te werken, vergroten we de effectiviteit en haalbaarheid van onze projecten.

We steunen projecten en organisaties, na het indienen van een aanvraag, die:

- Een erkende stichting of non-profit organisatie zijn;
- Zich inzetten voor langdurige impact;
- Voornamelijk actief zijn in Afrika;
- Gericht zijn op armoedebestrijding, werkgelegenheid en/of educatie;
- Actief zijn in de bakkerijsector;
- Zelfstandigheid stimuleren - dus géén langdurige afhankelijkheid van donaties.

Wij ondersteunen projecten en organisaties altijd op projectmatige basis, waarbij we werken met een duidelijke milestone planning. Gedurende het project monitoren we zorgvuldig of de middelen volgens afspraak worden besteed en op de juiste plek terechtkomen. Zo waarborgen we samen de kwaliteit, transparantie en impact van onze gezamenlijke inspanningen.

Wijze verwerving inkomsten

1. Uit giften van Koninklijke Amarant Bakkers (deel van de winst).
2. Giften van derden en door het organiseren van evenementen en activiteiten. Enkele voorbeelden zijn:
 - a. In september 2025 werd een golfmarathon georganiseerd waarbij de inkomsten van deze marathon ten goede kwamen aan GIST Foundation. De GIST Foundation is dan ook onderdeel is van het organisatiecomité;
 - b. Statiegeldbakken bij de lokale voetbalvereniging en kantines van bakkerijen van Amarant Bakkers. Statiegeld komt ten goede aan GIST Foundation;
 - c. Het organiseren van markten waarbij opbrengsten ten goede komen aan GIST Foundation;
3. Jubilea, mijlpalen en andere vieringen waarbij in plaats van geschenken een de betreffende persoon/organisatie giften kunnen worden gedaan die ten goede komen aan GIST Foundation.

Beheer en de besteding van het vermogen van de instelling

De stichting beschikt over een eigen bankrekening IBAN: NL97 ABNA 0142 7252 93. Huisbankier is ABN-AMRO te Amsterdam. Toegang tot de bankrekening van onze stichting verloopt via een eigen administratie. De bankrekening is in beheer bij de penningmeester van de stichting.

De ontvangen gelden worden enkel besteed aan de activiteiten op het delen van kennis en het ondersteunen van bakkers wereldwijd. Beloningen aan de bestuursleden zijn uitgesloten en onze stichting heeft geen winstoogmerk.

Samenstelling bestuur

Naam	Functie	Nevenfunctie
Renee Pater	Voorzitter	Zelfstandig ondernemer
Jolanda Exalto	Secretaris	Zelfstandig ondernemer
Henk Braas	Penningmeester	Zelfstandig ondernemer
Marleen Pater	Bestuurslid	Geen nevenfuncties
Kees Pater	Bestuurslid	Zelfstandig ondernemer

ANBI

Per 16 juni 2025 is de stichting gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) op grond van artikel 6.33 Wet Inkomstenbelasting 2001. Ons ANBI / RSIN nummer is 867249353

Activiteiten 2025

GIST Foundation: Voeding voor een toekomst als bakker!

Als GIST Foundation zetten wij onze vakkennis wereldwijd in om sociale bakkerijprojecten te ondersteunen die bijdragen aan opleiding, werkgelegenheid en lokale economische ontwikkeling. Wij geloven dat goed vakmanschap een duurzame basis biedt. Daarom leveren wij niet alleen machines, maar ook kennis, begeleiding en training - in Nederland en daarbuiten.



Projecten

Onze projecten verschillen in schaal en context. In Nederland ondersteunden wij in 2025 buurtmarkt Blije Bikkels in Bergharen met professionele tweedehands bakkerijmachines. Deze buurtmarkt biedt mensen met een beperking een leer- en werkplek. Met de donatie - van kneder tot werkbanken en meetapparatuur - is een praktische basis gelegd voor ambachtelijke productie én ontwikkeling.

In Noord-Oeganda, in de regio Karamoja, zijn wij in 2025 gestart met een kleinschalig maar veelbelovend opleidingsproject in samenwerking met BISS van Bake for Life. Tien jonge vrouwen kregen hier de kans om een praktijkgerichte bakkersopleiding te volgen – een doelgroep waarvoor opleidings- en werkmogelijkheden vaak beperkt zijn.



Internationaal werkten wij onder meer samen met PanOlan Premium Bakery in Colombia. Op 2700 meter hoogte wordt daar desembrood gebakken volgens Nederlandse technieken, met lokale grondstoffen. Wij hebben het team begeleid bij procesbeheersing, fermentatie en productkwaliteit. Het doel: kennis overdragen zodat de lokale bakkerij zelfstandig verder kan groeien.

Een actueel en groot project in 2025 is de bouw van een bakkerij bij het Mama Kevina Hope Centre in Tanzania. In 2025 zijn fundering, casco, dak voor een nieuwe bakkerij en installaties grotendeels gerealiseerd. De machines zijn besteld en zes bakkers met een mentale of fysieke beperking zijn inmiddels opgeleid; zij liepen stage in Oeganda en bereiden zich voor op de start van de productie. Extra maatregelen, zoals een extra stevige ommuring van het terrein vanwege ongewenst bezoek door olifanten, waren noodzakelijk om het project veilig en toekomstbestendig te maken. De laatste afrondende werkzaamheden volgen in 2026.



Met deze projecten laten wij zien wat mogelijk is wanneer de bakkerijsector kennis deelt en verantwoordelijkheid neemt.

FINANCIËLE OVERZICHTEN

1. Balans per 31-12-2025

ACTIVA		31-12-2025
Vaste activa	€	-
Vlottende activa		
Vorderingen	€	16.168
Liquide middelen	€	4.404
	€	20.572
Totaal activa	€	20.572

PASSIVA

Reserve- en fondsen		
Bestemmingsreserve	€	20.572
Overige reserves	€	-
	€	20.572
Vreemd vermogen		
Langlopende schulden	€	-
Kortlopende schulden	€	-
	€	-
Totaal Passiva	€	20.572

2. Staat van baten en lasten over 2025 en bestemming

	Realisatie 2025	Begroting 2025
Baten:		
Baten van particulieren	€ 60.026	€ 35.000
Baten van bedrijven	€ 243.398	€ 262.500
Baten van loterij organisaties	€ -	€ -
Baten van subsidies van overheden	€ -	€ -
Baten van andere verbonden organisaties zonder winststreven	€ -	€ -
Baten van andere organisaties zonder winststreven	€ -	€ -
Som van de geworven baten	€ 303.424	€ 297.500
Lasten:		
Besteed aan doelstellingen - -		
SAME Tanzania	€ 260.443	€ 275.000
BISS WLC Uganda	€ 10.000	€ 10.000
Wervingskosten	€ 5.135	€ 6.500
Oprichtingskosten- aanvraag ANBI	€ 6.974	€ -
Kosten beheer en administratie	€ 82	€ -
Som van de lasten	€ 282.634	€ 291.500
Saldo voor financiële baten en lasten		
Saldo financiële baten en lasten	€ 218	€ -
Saldo van baten en lasten	€ 20.572	€ 6.000
Bestemming saldo van baten en lasten	€ 20.572	€ 6.000
Bestemming saldo baten en lasten		
Overige reserves	€ -	
Bestemmingsreserve	€ -20.572	€ -6.000
Bestemmingsfonds	€ -	€ -
Blijft	€ -	€ -

Bezoldigingen

In 2025 zijn er geen bezoldigingen geweest aan het bestuur. Ook zijn er ultimo 2025 geen financiële relaties (leningen, voorschotten en garanties) tussen Gist Foundation en het bestuur van de stichting.

3. Toelichting op de cijfers

Lasten

Project SAME Tanzania

De totale kosten van het project SAME te Tanzania zijn begroot op € 340.124, -. De verdeling in kosten is begroot € 275.000, - in 2025 en € 65.124, - in 2026. In werkelijkheid is er in 2025 aan dit projecten € 260.443, - uitgegeven. Naar verwachting zullen de totale kosten iets hoger gaan worden. Olifanten in de omgeving zijn erg nieuwsgierig en leveren risico en gevaar op voor het project en mensen die er werkzaam zijn. In 2026 wordt een omheining gepland.

BISS WLC Uganda

In Uganda zijn 6 medewerkers opgeleid door de BISS-bakkerijen. De kosten hiervan bedroegen € 10.000, -. Deze training is gegeven in het Matany Werk- en Leercentrum. Inmiddels zijn de stages en het UVTAB-examen afgerond.

Overige kosten

De totale kosten van werving (kosten website, hosting, PR en golfmarathon) bedroegen € 5.135, -, begroot was € 6.500, -. De kosten van aanvraag ANBI waren niet begroot. In totaal bedroegen deze kosten € 6.974, -

Baten:

In verband met 100 jaar bestaan van de Amarant Bakkerijen is aan genodigden gevraagd om, in plaats van cadeaus, een bedrag of een steen van het Same Project te schenken aan GIST Foundation. De totale opbrengst hieruit was € 21.240, -.

Naast een golf marathon is er een veiling georganiseerd waar vele mooie koopjes voor Gist Foundation werden aangeboden. Het totaal van beide bracht € 38.148, - op.

Een "Fit for the Future" fiets actie, verkoop van producten en bijdragen in kerstpakketten brachten € 17.450, - op.

Giften en acties door bakkerijmedewerkers, houden van lezingen en verkoop producten via een pipo wagen brachten in totaal € 26.586, - op. Naast deze prachtige acties kreeg de GIST Foundation aan paar grote schenkingen van bedrijven van in totaliteit € 200.000,-

4. Toelichting op balans en staat van baten en lasten

4.1 Algemeen

Grondslagen voor de waarde- en resultaatbepaling.

De waarde- en resultaatbepaling zijn geschied op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld, zijn activa en passiva opgenomen voor hun nominale bedragen.

De jaarstukken zijn opgesteld overeenkomstig Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving C2 kleine fondsenwervende organisaties (RJK C2).

4.2 Waarderingsgrondslagen voor de balans

De vorderingen en overlopende activa zijn opgenomen voor de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen. Het bestuur houdt een reserve aan voor toekomstige uitgaven aan lopende projecten alsmede voor toekomstige nieuwe projecten. Jaarlijks op basis van het jaarplan en de begroting bepaalt het bestuur of aanwending van de reserves noodzakelijk is. Aan de beschikbare reserves is geen specifieke bestemming gegeven door derden of het bestuur.

4.3 Grondslagen voor de resultaatbepaling

Donaties worden verantwoord in de periode, waarin ze worden ontvangen.

Giften en schenkingen worden verantwoord in de periode, waarop de toezegging betrekking heeft, of als een toezegging ontbreekt, waarin ze worden ontvangen.

Lasten worden ten laste van het Saldo baten en lasten gebracht in het jaar, waarin de daarmee verband houdende opbrengsten in acht worden genomen.

4.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan die hier gemeld moeten worden.